Sławków, dnia 12.02.2019 r.

**Sprawozdanie z realizacji celów i zadań w Miejskim Zespole Oświaty w 2018 roku**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Cel** | **Najważniejsze zadania służące realizacji celu** | **Miernik planowany** | **Miernik osiągnięty** | **UWAGI** | **Realizacja celu zrealizowany/niezrealizowany** | **Przy****czyny niezrealizo-wania celu** | **Planowane działania doskonalące** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** |
| 1 | Zapewnienie skuteczności komunikacji wewnętrznej | 1. Przekazywanie na bieżąco spraw służbowych,
2. Organizowanie narad szkoleniowych,

3. Badanie wpływu procesu komunikacji wewnętrznej na postawy pracowników | 1. Sprawdzenie skuteczności komunikacji wewnętrznej na podstawie analizy samooceny pracowników MZO 2.Wyeliminowanie błędów i nieprawidłowości | 1. Sprawy służbowe przekazywane na bieżąco.2. Zabezpieczony dostęp do możliwych źródeł komunikacji oraz uczestnictwa w szkoleniach i naradach wewnętrznych3. Ocena pozytywna wszystkich pracowników MZO wyrażona w kwestionariuszu samooceny pracowników  | brak | Cele zostały zrealizowane. Zapewniona była skuteczna i prawidłowa komunikacja wewnętrzna. Właściwe wypełnianie obowiązków, przestrzeganie przepisów prawa i procedur wewnętrznych dot. zadań realizowanych przez MZO | brak | Bieżące monitorowanie przebiegu zadań statutowych. Zapewnienie ciągłości dostępu do aktualnych źródeł prawa poprzez uczestniczenie w szkoleniach i naradach, korzystanie z możliwych mechanizmów komunikacji. |
| 2 | Zapewnienie efektywnego wykonania zadań w jednostkach obsługiwanych | 1. Zabezpieczenie środków finansowych na realizację zadań w jednostkach obsługiwanych,
 | 1. wykonanie wydatków we wszystkich jednostkach obsługiwanych na poziomie nie mniejszym niż 95 % | 1. Bieżące analizowanie wydatków w poszczególnych jednostkach oświatowych zapobiegło nieprawidłowościom. Dzięki gospodarnej i skutecznej działalności osiągnięty został efekt na poziomie 97,91%  | brak | Cel został zrealizowany. Dzięki bieżącej analizie wydatków i dokonaniu odpowiednich zmian w planach finansowych poszczególnych jednostek oświatowych zapewniono prawidłową realizację wydatków w jednostkach obsługiwanych  | brak | Bieżąca analiza potrzebMonitorowanie prawidłowości wydatków w jednostkach obsługiwanych.Przestrzeganie zakresu udzielonych upoważnień. |

 Danuta Niejadlik

 ………………………………..

 (podpis kierownika jednostki)