***Sprawozdanie z funkcjonowania kontroli zarządczej za 2022 r.***

***w Miejskim Zespole Oświaty w Sławkowie***

W celu realizacji kontroli zarządczej w Miejskim Zespole Oświaty w Sławkowie w 2022 r. przeprowadzane były bieżące działania kontrolne ze szczególnym uwzględnieniem zadań ujętych w rocznym katalogu dla Miejskiego Zespołu Oświaty na rok 2022.

Poszczególne elementy systemu kontroli zarządczej realizowane były następująco:

1. **Środowisko wewnętrzne.**

***Wartości etyczne***

* 1. Pracownicy MZO podlegają przepisom ustawy o pracownikach samorządowych i kodeksowi postępowania administracyjnego oraz Kodeksowi Etyki pracowników MZO wprowadzonego Zarządzeniem Kierownika Nr 3/2010 z dnia 26 marca 2010 r.

**Opis:** W roku 2022 nie odnotowano skarg związanych z łamaniem zasad etycznych czy naruszeniem obowiązujących norm etycznych.

***Kompetencje zawodowe***

1. Wiedza, umiejętności i doświadczenie pracowników pozwalające skutecznie i efektywnie wypełniać powierzone zadania,
2. Ocena pracowników,
3. Rozwój kompetencji zawodowych poprzez zapewnienie niezbędnych szkoleń związanych z wykonywanym zakresem obowiązków.

**Opis:** Realizując w 2022 r. bieżącą kontrolę poprzez monitorowanie wykonywanych zadań przez pracowników MZO stwierdzono, że ich wiedza, umiejętności i doświadczenie w wystarczającym stopniu pozwalały skutecznie i efektywnie wypełniać powierzone im zadania.

Rozwój kompetencji zawodowych w 2022 r. odbywał się poprzez poszerzanie swojej wiedzy uczestnicząc w zdalnych szkoleniach, związanych z charakterem pracy oraz wykorzystywanie zdobytej wiedzy w realizowanych zadaniach.

***Struktura organizacyjna***

1. Struktura organizacyjna w MZO,
2. Zakresy czynności, uprawnienia, upoważnienia.

**Opis:** Zakresy czynności oraz odpowiednie upoważnienia znajdują się w aktach osobowych pracowników, w miarę potrzeb są okresowo weryfikowane.

Kierownik MZO posiada upoważnienie od Burmistrza Miasta Sławkowa na rok 2022 do dokonywania odpowiednich przeniesień planowanych wydatków oraz zaciągania zobowiązań.

***Delegowanie uprawnień***

Powierzenie uprawnień i odpowiedzialności dokonywane jest w formie pisemnej i potwierdzone podpisem pracownika.

**Opis:** W okresie sprawozdawczym nie było potrzeby weryfikowania tych dokumentów.

1. **Cele działania i zarządzanie ryzykiem**

***Misja jednostki***

* 1. Celem podstawowym Miejskiego Zespołu Oświaty jest prowadzenie wspólnej obsługi dla jednostek oświatowych
  2. Cele i zadania określone są w Statucie Miejskiego Zespołu Oświaty.

**Opis:** Realizacja zadań polega na bieżącej kontroli i znajduje odzwierciedlenie w sprawozdawczości budżetowej i finansowej MZO oraz jednostek obsługiwanych.

***Określenie celów wykonywanych zadań, monitorowanie i ocena ich realizacji***

Określenie celu zadań z uwzględnieniem kryterium oszczędności, efektywności i skuteczności w perspektywie rocznej.

**Opis:** W celu poprawności realizacji zadań prowadzone były bieżące działania kontrolne ze szczególnym uwzględnieniem zadań ujętych w rocznym katalogu celów i zadań Miejskiego Zespołu Oświaty na 2022 r.

***Identyfikacja i analiza ryzyka***

Zasady określania ryzyka oraz metody ich szacowania określa zarządzenie Kierownika 5/2010 z dnia 26 marca 2010 r. w sprawie funkcjonowania kontroli zarządczej w Miejskim Zespole Oświaty.

**Opis:** Przy identyfikacji ryzyka w 2022 r. w Miejskim Zespole Oświaty zgodnie z rocznym katalogiem celów i zadań wzięto pod uwagę czynniki sprzyjające wystąpieniu ryzyka o charakterze:

finansowym i gospodarczym z zakresu zapewnienia terminowej realizacji wynagrodzeń pracowników z zachowaniem przepisów prawnych Polskiego Ładu oraz prawidłowego wykonania planu dochodów w obsługiwanych jednostkach.

**Mechanizmy kontroli**

***Dokumentowanie kontroli zarządczej.***

Pracownicy starają się samokontrolować. Wymieniają się swoją wiedzą i doświadczeniem. Wszelkie nieprawidłowości zauważone podczas bieżącej kontroli są niezwłocznie korygowane.

Dzięki zapewnienie gospodarnej, skutecznej i efektywnej działalności rok 2022 zakończył się pozytywnie, bez konieczności podejmowania dodatkowych działań.

Elementami kontroli zarządczej zgodnie z katalogiem zadań i wskaźników ryzyka w Miejskim Zespole Oświaty w 2022 r było:

- zapewnienie terminowej realizacji wynagrodzeń pracowników w poszczególnych jednostkach

obsługiwanych przez MZO z zachowaniem przepisów prawnych Polskiego Ładu.

- prawidłowe zarządzanie finansami poprzez zapewnienie skutecznej polityki finansowej w

zakresie wykonania planu dochodów w obsługiwanych jednostkach

**Opis:** Po dokonaniu analizy wykonania zadań w stosunku do założonych wskaźników ryzyka w

2022 r. wynika, że ich realizacja mieści się w wartościach planowanych.

Ponadto dokonana została analiza i ocena ryzyka poprzez wypełnienie kwestionariuszy samooceny. Nie było potrzeby podejmowania dodatkowych działań naprawczych w celu zmniejszenia ryzyka.

Udokumentowaniem powyższego są także karty analizy zarządzania ryzykiem do poszczególnych zadań. W powyższych obszarach nie wystąpiła potrzeba podejmowania dodatkowych działań naprawczych a jedynie bieżące monitorowanie ich przebiegu i zapobieganie nieprawidłowościom.

***Nadzór, ciągłość działania i ochrona zasobów***

Działaniami podejmowanymi w celu zapewnienia prawidłowej ciągłości działalności w 2022 r. było w szczególności zabezpieczenie środków finansowych na realizację zadań w jednostkach obsługiwanych.

**Opis:** Zabezpieczenie odpowiednich środków finansowych dla jednostek obsługiwanych odbywało się poprzez analizę ich wydatków i określanie bieżących potrzeb a tym samym dokonywanie stosownym zmian w planach wydatków, zgodnie z posiadanymi upoważnieniami i kompetencjami oraz składanie miesięcznych harmonogramów zapotrzebowania na niezbędne środki finansowe w ramach posiadanego budżetu jednostek.

Bieżący nadzór nad wykonywaniem zadań w wystarczającym stopniu zapewniał prowadzenie w sposób skuteczny i efektywny działalności MZO i obsługiwanych jednostek. Bieżąca kontrola nie wykazała istotnych nieprawidłowości w realizowaniu zadań.

***Mechanizmy kontroli operacji finansowych i gospodarczych***

1) Szczegółowe zasady dotyczące prowadzenia, zatwierdzania, rejestrowania i sprawdzania operacji finansowych i gospodarczych określone w politykach rachunkowości poszczególnych jednostek obsługiwanych.

2) Bieżąca kontrola merytoryczna, formalna i rachunkowa dokumentów księgowych.

3) Analiza planowanych na 2022 r. zadań i dokonywanie oceny ryzyka zgodnie z określonymi wskaźnikami.

**Opis:** Bieżąca kontrola w 2022 r. nie wykazała istotnych nieprawidłowości w realizowanych zadaniach. Na bieżąco dokonywane były korekty wykrytych błędów lub pomyłek. Pracownicy przestrzegali wewnętrzne przepisy.

***Mechanizmy kontroli systemów informatycznych***

Zasady dotyczące systemu zabezpieczeń określa dokumentacja przyjęta zarządzeniem nr 5/2020 z dnia 10 sierpnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia dokumentacji Polityki Bezpieczeństwaw Miejskim Zespole Oświaty w Sławkowie.

**Opis:** Ogólnym celem bezpieczeństwa danych jest niedopuszczenie do utraty integralności, poufności i dostępności przetwarzanych danych. Istniejący system zabezpieczeń realizowany jest w stopniu wystarczającym dla zachowania bezpieczeństwa danych osobowych oraz systemów informatycznych. W okresie sprawozdawczym nie stwierdzono naruszenia bezpieczeństwa danych. W 2022 r. kontynuowana była kontrola systemów informatycznych dotyczących w szczególności: okresowej kontroli: zabezpieczeń komputerów hasłami oraz sporządzania kopii bezpieczeństwa.

**4. Informacja i komunikacja**

Sposoby komunikacji i przekazywania informacji stosowane w jednostce to m.in.:

a) narady wewnętrzne,

b) polecenia kierownika,

c) przekazywanie dokumentacji zgodnie z wewnętrznymi procedurami ich obiegu,

d) wykorzystywane były następujące formy i kanały komunikacji (bezpośrednie rozmowy, telefoniczna, poczta tradycyjna, e’maile, skrzynka kontaktowa – SEKAP, BIP, ePUE),

**Opis:** Przekazywanie dokumentacji służbowej w jednostce jak i pomiędzy jednostkami obsługiwanymi odbywało się zgodnie z zasadami wewnętrznymi. Komunikacja wewnętrzna polega na: zbieraniu informacji ich przetwarzaniu oraz gromadzeniu.

Rodzajami informacji są:  
- informacje tworzone przez MZO dla potrzeb własnych,

- informacje tworzone w jednostce obsługiwanej a przetwarzane i gromadzone w MZO,  
- informacje tworzone w jednostce MZO a przeznaczone na zewnątrz,  
- informacje przekazywane z zewnątrz dla jednostki MZO.

**5. Monitorowanie i ocena**

System kontroli zarządczej w 2022 r. realizowany był poprzez prowadzenie bieżącego monitorowania realizacji celów i zadań, kontrolę wewnętrzną, zarządzanie ryzykiem oraz samoocenę.

Na podstawie całościowej oceny systemu kontroli zarządczej sporządzona będzie informacja o stanie kontroli zarządczej za 2022 r.

Kierownik Miejskiego Zespołu Oświaty

w Sławkowie

mgr Danuta Niejadlik

Sławków, dnia 09 luty 2023 r.